



INTERNATIONAL BUDGET PARTNERSHIP
Open Budgets. Transform Lives.

电子通讯

2012 9-10 月第68期

利用技术加强预算宣传

[使用在线资料库深化预算工作影响的指南](#)

税制改革

[肯尼亚人反对向基本商品征收增值税](#)

民间社会说话，政府会听吗？

[民间社会做预算研究，政府要求他们的帮助](#)

[哈拉雷居民的信任：让人民有能力进行富有成效的参与](#)

来自底层的声音

[中国预算法：将人民的钱“用于人民”是一件艰难的事情](#)

就业机会

[公开政府伙伴招聘副主任、项目助理、和学习官](#)

[国际预算伙伴培训和技术辅助项目招聘项目官员](#)

出版物和资源

[现已出版：IBP的相互学习系列丛书](#)

第一年后OGP对未来的展望

公开政府伙伴（OGP）今年9月在纽约庆祝了她的第一个周年，并利用这个机会邀请了政府及民间社会代表来共同回顾该倡议的第一年以及筹划如何向前推进。在这之后，IBP主任和OGP民间社会的联合主席沃伦·科来夫切克（Warren Krafczik）、来自英国的内阁办公室大臣弗朗西斯·莫德（Francis Maude）、和印尼部长康拖罗·芒库苏布罗托（Kuntoro Mangkusubroto）共同写了一篇在[卫报上发表的博文文章](#)，讲述了参与此倡议的国家在争取一个更透明、更具参与性及更负责的政府方面所取得的进步，以及OGP推出了新的[独立报道机制](#)。

在此次会议上，科来夫切克讲到了政府和民间社会共同推进[公开治理](#)的重要性。来自东非民间社会组织塔维扎（Twaweza）的拉克西·拉加尼（Rakesh Rajani）说OGP的最终目的是转变被管者和那些管理者之间的关系，并指出哪怕只有10个国家完成了它们目标的三分之一，OGP的工作仍将是有意義的。

包括菲律宾预算和管理部长伏罗伦西奥·阿巴德（Florencio Abad）在内的政府代表赞扬了公开治理的积极效用，并将总统最近的高支持率归功于决定开放政府以接受“审查和合作”。来自印尼总统的发展监测和监督传递机构的塔拉·还哒雅（Tara Hidayat）指出虽然印尼“并没有赢得与腐败所做的斗争”，但公开治理是一种“富有创造性和创新性”的方法，政府相信它比其他具体的减少腐败的项目更具有可持续性。

包括来自英国内阁办公室大臣弗朗西斯·莫德在内的其他演讲者指出仅在12个月内，参与OGP项目的国家数目已从最初的8个上升到了57个。他同时表明OGP会继续工作来保证参与该项目的国家履行他们做出的承诺来建立更透明、有效和负责的政府。

如果希望阅读其他参与者的评论，请访问IBP的[推特](#)和[脸谱网页](#)。并阅读关于OGP第一年信息的[图表报道](#)。请在推特通过[@opengovpart](#)使用hashtag [#OpenGovAction](#)或访问[OGP的脸谱网页](#)分享你对OGP工作的想法。

[预算透明、问责和透明的全球运动\(BTAP\)开启了它的网站](#)

[查阅英国乐施会项目效益回顾](#)

[公布你资助了什么的2012年援助透明指标告诉了我们什么？](#)

利用技术加强预算宣传

使用在线资料库深化预算工作影响的指南

作者: 丽贝卡·海曼 (Rebecca Hammer), 国际预算合作组织

民间社会组织 (CSOs) 可以将在线数据库作为有价值的信息资源, 并可以通过发展自己的数据库来传播信息和让人了解政府花费。个人和组织可以使用在线数据库 (获得或是提供信息) 来帮助别人更好地理解政府是如何管理公共资源的, 包括制作图表和表格来显示政府花费中的问题, 例如对资金的分配不当或是与公众意愿相违背的支出政策。通过以易于理解的方式将实际数据和信息提供给公众后, 那些发展了在线数据库的CSOs能加深预算工作的影响。

如何着手获得数据和构建在线数据库

1. **了解你所需要的数据:** 决定何种类型的数据能够帮助你的组织表明她的立场。IBP可以在这方面提供帮助; 可以根据不同话题, 如[儿童预算](#), 或[经济、社会或文化权利](#), 来浏览我们有关[影响力的研究案例](#)和其他刊物, 从而了解类似于你组织所需要的信息。
2. **获取信息:** 可以通过以下两种方式获得:
 - **向你的政府要求获取:** 这里是一份有[信息自由法国家](#)的名单。如果你的国家有信息自由法, 你可以通过提出信息自由申请来获取信息。这里有一些来自美国的[信息自由申请信的样稿](#)。在一些国家里, 这个过程会是非常漫长和乏味的。在长时间的等待、被忽略、和几次三番的请求后, 需要有毅力和决心 (可以通过聆听询问你政府的倡议的[广播系列节目](#)来获取相关的经验)。例如, 一个在布宜诺斯艾利斯的IBP伙伴组织需要通过[法律起诉](#)才能使市政府遵守它自己的[信息自由法](#)。
 - **搜寻互联网**
 - [公开支出项目](#)通过提供有关全世界政府预算和支出的在数据库让公众获得公共资金流的信息。
 - 英国的[公开数据用户组织](#)允许公民向英国政府索取某些特定的数据。
 - [巴西政府](#)提供一个数据门户网站来获取类似医疗生保险、运输系统、公共安全、教育指标、政府支出、和选举过程等的公共数据和信息。
 - [肯尼亚公开数据](#)是在撒哈拉以南非洲地区第一个由政府创办的公开数据网站。它提供了肯尼亚的人口调查、国家和区域支出、公共服务等方面的数据。用户可以制作图表或将数据下载下来做进一步的分析。
 - 非洲发展银行创设了[非洲公开数据](#)以让公众监督政府是如何在非洲使用发展基金的。
3. **获取技术支持:** 那些想建造自己的在线数据库但对所须的技术又不熟悉的组织应该向拥有这些技术的个人或机构寻求帮助。学者、学生、其他CSOs、和信息技术公司能提供帮助和专门技术。
4. **整理数据:** 为了让数据容易获取和有用, 必须要以一种逻辑的方式对它们进行整理和展示。数据库应当对数据的子集进行归类 and 比较以使用户可以容易地对信息进行分析。
5. **分析数据:** 要了解更多关于如何分析预算信息和理解数字告诉我们的故事, 可以查阅IBP关于[预算](#)

[分析](#)的信息。理解你的城市或国家与信息相关的政策和法律对进行严格的分析也是非常有意义的。

6. **制作报告、录像、视觉效果和交互式数据库：**为了让数据所要阐述的故事更利于大众接受，你应该制作报告、录像和交互式的数据库，以一种可以让那些没有技术专长的大众都能理解的方式来展示数据和它想说明什么（或者让用户来做）。图表、流程图及其他可视化表示方式都可以使复杂的数据变得通俗易懂。许多[免费的网上工具](#)可以帮助你制作这类图表。
7. **传播消息：**在许多国家，例如墨西哥，绝大多数的人群没有经常可靠的途径上网查阅数据，同时他们也不具备真正理解这些数据意义的专业知识。在这种情况下，CSOs可以招募记者和学者来传播这些信息，这会是取得有实际影响的最有效方法。这里是一些如何使用你的数据库来[吸引记者注意](#)的方法。
8. **相互学习：**接着往下读来了解名叫Fundar的墨西哥领衔的预算CSO使用数据库来揭露政府的秘密。

付诸于行动的数据库

在过去的几年中，Fundar已经创立了一个交互式的便于用户使用的数据库以在重要的问题上提供信息，如关于[墨西哥政府如何使用税收](#)，以及拉丁美洲国家在[拉丁美洲预算透明指数](#)中的排名情况。

如在[2008年10月](#)他们发布了从他们[农业补贴](#)数据库中得出的调查结果。他们同时成功地将数据库使用到了预算改革运动中，这些数据证实了50%原本应该用于帮助墨西哥最贫困农民的补助被用在最富有的10%的农民身上。揭发这些不正当的拨款行为促使了该项目的改革来确保定向的受益者实际收到了经费，被牵连的官员也遭解雇。在2010年，Fundar获取了数据，揭露出政府在国际金融危机中[一项重大的资金拨款不合理的事宜](#)。这一信息显示在2009年墨西哥政府花费了大约5亿比索（这比于2009年劳工部的全年预算还多）用于官方的政府广告上，Fundar将其比作为那些被选上的、任期最多为一届的官员所做的“可口可乐广告”。

来自Fundar的告诫

Fundar建议那些想将数据库融入他们的宣传工作的CSOs先尝试开展类似[Fundar的Hackthon](#)项目，它可以让CSOs将原始数据移交给开发人员，他们将其转化为可供分析和宣传用的数据库。Fundar强调，一旦一个组织获得了相关信息并弄清楚了信息的意义，接下来要做的工作就是为听众讲述一个令人信服的故事。类似Fundar经常使用的复杂的数据库最好由学者和专家进行分析，但通过分析产生的故事则应该以最令人信服和相关联的形式体现出来以吸引大众对该问题要害的注意。

这篇文章是新闻通讯中关于不同技术模式的系列报道之二。如果你的组织愿意分项你们在预算工作中使用技术时的经验和教训，请通过upton-cosulich@cbpp.org联系Erin Upton-Cosulich。

税制改革

肯尼亚人反对向基本商品征收增值税

作者：克里斯蒂·哈卢姆（[Christian Hallum](#)），非洲税收正义网络和肯尼亚内罗毕援助行动

东非税务与治理网络（EATGN）是一个由13个民间社会组织（CSOs）组成的联盟，它正在动员肯尼亚的民间社会抵制一个新的增值税（VAT）法案。新的增值税因去掉了对基本食品征收的[零税率](#)（用于那些必不可少的商品）而对该国最贫穷的人群产生负面影响。通过这一努力，EATGN希望为寻求一种公正、透明、和以公民为导向的税收体制做出贡献，从而推进东非的平等、参与、和问责。

在2011年6月8日向肯尼亚国民议会传达他的预算声明时，财政部长乌呼鲁·穆伊盖·肯雅塔（Uhuru Muigai Kenyatta）第一次公布要将讨论一个新的增值税法案。虽然增值税制是一种行之有效的增加税收的途径，它的累退性（因为所有的纳税者都面临着同样的税率，收入低的人群比起高收入人群来说需要付出按收入

比例

来说更多的税)对低收入人群有着负面影响。为了减轻这些负面影响,肯尼亚以前的VAT体制采用了一种零税率和豁免机制,以确保对穷人所需的基本食品免征VAT。根据一个关于VAT对不同收入人群影响的研究,肯尼亚最贫穷的20%的人消费的90%的食品类商品是免征VAT或者VAT税率为零。¹然而,新的VAT法案却对以往属于零税率或豁免的基本商品如玉米、面粉、牛奶和面包征收所有16%的税率,这样一来,最基本食品的价格就提高了。

在2012年8月15日,EATGN举行了一场会议向公众介绍VAT新的变化,向公民提供了一个平台来分享他们对所提出的法案的想法,并形成公众压力来造就一个更有利于贫穷人民的法案。分别来自肯尼亚税务局、国民议会及媒体的代表参与了此次活动,以及超过200名公民也

参与了此次会议,并表达了他们对新法案的不满。随着公众对此次法案不良后果的进一步了解,一个强大的反对取消食物零税率的联盟出现了。面对不断增强的公众压力,肯尼亚财政部长恩结鲁·基塞(Njeru Githae)撤回了备受争议的增值税法案,有待进一步修订。为了确保修订过程最终将产生一个是有利于贫困人群的VAT法案,EATGN已经将其宣传重点由公共教育转向联络国会议员和关键利益相关者。

对有利于穷人的增值税改革的国际支持

孟加拉国目前也面临类似的要去掉基本商品豁免和零税率的VAT改革。与肯尼亚的情况相似,孟加拉国的CSOs也反对这些改革。但相似处并不只停留在这一点上:在这两个国家里,国际货币基金组织(IMF)通过条件限制(如要求政府采取一定的措施以获得IMF的资金)对推动增值税改革发挥着核心作用。

这两个国家之间的相似处突出了IMF对发展中国家税收制度的影响。最近的一个回顾指出从2006年到2010年,IMF对税收的条件限制增加了十倍。²在这同时,这个回顾指出,与国际货币基金组织的要求有关的平等顾虑并没有做到足够的考虑:

在未来,项目设计可受益于向政府提供分析税收政策对低收入家庭的影响或税收累进性。结构性的条件限制可以明确地提出某些基本商品要免征VAT,或者是给直接税和间接税设立一个免税限额。³

不幸的是,这些建议并没有在肯尼亚和孟加拉国得到遵循。

正像

我们共同的经验所显示的,民间组织应该要坚持不无辜加重贫困人群负担的累进税制的原则。EATGN已经担起了这项挑战,并鼓励其他地区的CSOs也做相似的工作。

要了解更多的信息,请通过Christian.Hallum@actionaid.org联系Christian Hallum。

民间社会说话;政府会听吗?

民间社会做预算研究,政府要求他们的帮助

作者:迪迪·卡笛里(Dede Kadiri),尼日利亚拉各斯州民间社会伙伴

最近在尼日利亚由民间社会开展的独立预算研究已经被用来改变地方政府的政策。拉各斯州民间社会伙伴(LACSOP)是一个由47家主要民间社会团体组成的平台,它致力于在尼日利亚拉各斯州要把参与性治理

¹ Wanjala, Bernadette & Maureen Were (2011): "Gender and Taxation in Kenya: The Case of Personal Income and Value-Added Taxes." 出自于Brooks等人编的"Challenging Gender Inequality in Tax Policy Making – Comparative Perspectives"一书。

² IMF (2012): "2011 Review of Conditionality. Background Paper 2: Design of Fund-Supported Programmes," p.21.

³ 同上

制度化和提供有利于穷人的可持续的服务交付。LACSOP在教育预算上的研究引起了拉各斯州政府（LASG）行政和立法部门积极反响，包括州立法部门邀请它在2013年通过拨款法之前对州长的预算提案的审议提供技术援助。我们希望此次对话也会成为今后教育预算程序的一部分。

LACSOP在教育预算上的精辟研究

LACSOP逆转贫穷的策略之一是它致力于促进获得高品质教育的机会。LACSOP对政府在教育领域里的预算优先事项的研究集中在教育质量、学校设施建设和修复、和在各个层面免费教育的提供。在它们的预算分析中，LACSOP考虑了经济因素，包括名义增长率以及对全部支出中用于教育预算的百分比和目前政策承诺进行比较。

一个例子是LACSOP研究了学校教材如课本的质量，它对培养教师的能力和支学生的学习都是至关重要的。分析显示用在考试上的经费要比课程事务部计划用在课本上的经费多50倍。虽然考试对衡量学生的学习情况非常重要，但LACSOP认为书本比考试更重要，按他们的原话讲，称一只猪并不会使猪变肥。如果没有充足的预算来购买课本，那么教育的质量以及政府对教育所做的承诺就可能会受到损害。

在其他事例中，LACSOP通过检查一些预算项目的年增长率识别出一个令人担忧的趋势。从2009年到2010年，教育预算中用于“特别任务”的花费从原先的4%翻倍至8.6%。特别任务的意义却并没有清楚的定义，这就可能在教育资源的使用中产生浪费和潜在的腐败行为。LACSOP的预算报告指出除非特别任务能表明在履行政策承诺和改进教育中起到了重要作用，否则如此显著的资金增长可被用在其他更能产生影响和促进可持续性结果的项目上。

政府开始理会；向LACSOP寻求帮助

LACSOP对教育预算的分析帮助推出了他们的预算研究系列，其中包括对卫生、基础设施、和扶贫部门的分析。这一研究转而加深了他们与政府的行政和立法部门之间的关系。

例如，行政部门要求LACSOP帮助制定2013-2015年的教育部门中期行业策略（MTSS）。这一策略制定过程原先并没有对外公开，但LACSOP的建议却最终被教育部采用了。LACSOP期望在2013年的预算中看到这些改变，改预算将于2012年底递交给拉各斯州的地方议会。

研究成果，特别是那些关系到卫生和基础建设的部分，也被用来与拉各斯州众议院建立伙伴关系。在和立法部门联系后，拨款委员会要求LACSOP提供预算分析以支持和强化该委员会的能力来审议由行政部门向它提供的预算建议。对于该州原先单一党派的政治形势和议会不想“破坏现状”的名声来说，这一要求实在是一个很大的突破。

通过这些经验，LACSOP认识到成功预算工作的关键是伙伴关系、信用和信息共享。通过结合国家问责制和发言权倡议所提供的资金和预算分析、公开演讲、以及构成LACSOP的组织所具有处理政府间的关系的能力，这一联盟能真正影响政府政策的改变来改善尼日利亚拉各斯州贫困人群的生活。

如需要更多信息，可以写电子邮件至lacsop@gmail.com。

哈拉雷居民的信托：让人民有能力进行富有成效参与

作者：查尔斯·莫兰罗兹（Charles Mazorodze），哈拉雷居民的信托

在津巴布韦，哈拉雷居民的信托（HRT）这一组织对居住在首都的居民和社区进行教育和动员以向当地政府、哈拉雷市议会和公共服务部门要求更高质量的公共服务。HRT还定期发表和分发关于在大哈拉雷地区公共服务的最新情况。接下来要讲的是有关HRT两项

成功的培养居民能力活动的结果，一项是训练居民阅读他们自己的电表，另一项是帮助居民参与预算过程。

公民的参与导致公平和准确的公共水电费

今年早期，津巴布韦的电力传输公司（ZETDC）在居民拖欠日益膨胀的水电费后，停止了向哈拉雷市区许多家庭提供水和电服务。ZETDC声称它没有足够的人力来定期读取居民家中的仪表，因此只能对民用客户采取估算的方式。

但这一做法确实存在缺陷，不透明，也易发生腐败现象。在一些情况下，ZETDC通过用较高的商业和工业的费率来计算居民的费用，因此大幅超收了居民的钱。例如，在两个相邻的住宅之间，一套住宅受到的月账单是\$55，而另一套却要付\$2855。

ZETDC的员工也对那些急需恢复水电供应的居民收取高昂的贿赂。但居民抱怨当服务一旦恢复后，又会有另一个ZETDC的代表终止他们的服务。

为了应对此事，HRT训练居住在首都东部的居民自己阅读仪表。HRT向首都420个家庭分发了账单监测表，居民可以自己记录他们仪表的读数，并由ZETDC或是哈拉雷市议会政务代表签署这一表。这样一来，服务的提供者就更有可能是按照实际的仪表读数来收取费用，而居民收到高昂的不正确的账单事例也减少了。HRT还主张ZETDC要么取消在估计收费体制下形成的债务，要么重新计算居民的账单以便真实地反应居民的使用情况，并向低收入家庭提供一个易管理的费用交付计划。

HRT出版两个双周新闻简报，名为水力晴雨表和电力最新消息，来讨论大哈拉雷地区用水和用电情况。这些文件被分发到居民、哈拉雷市市议会和津巴布韦电力供应局，并向所有利益相关者提供了交流和对话的平台。

预算能力培训导致更有意义的参与

HRT还对哈拉雷市地区的个人提供预算能力的培训。这些培训的目的是帮助哈拉雷市的居民更有效地参与到在九月上旬举行的市预算咨询中去。在这些培训课程中，参与者了解到预算过程，审议有关当地预算制定的法律，并分析了往年的预算以判断预算是否按照其计划来实行的。

参与者注意到了预算分配和实际执行情况之间的差别，而且居民也有机会对2013年的城市预算表达他们的预算优先事项。通过这些培训，哈拉雷市的居民现在能更好地向他们的代表说出他们对来年优先花费项目的想法以及对过去一年预算的情况作出评价。此类知情和积极的参与确保哈拉雷市的居民和他们的代表及公共服务提供者之间有着富有成效的交流。

如需更多信息，可以通过communications@hrt.org.zw与查尔斯·莫兰罗兹联系。

来自底层的声音

中国预算法：将人民的钱“用于人民”是一件艰难的事情

作者：张兰英和马季方（音译），国际防痨和肺疾病联盟

中国整个政府的收入在过去20年中增长了10倍，但与此大幅度的增长相比，用于公共卫生、社会保险和教育的经费却只是得到了有限的增长。由于这个原因，也因目前预算法的许多技术问题缺乏清晰度，修改此法案和其规定的呼声日益提高。

在2012年七月，经过长期的政府部门内部利益集团之间的斗争和妥协，中国人民代表大会发表了中国预算法的二版草案。

当修订的预算法草案发布后，公众有一个月的时间对此法案发表意见和建议。但民间社会是否对这一短的窗口期有充足的准备呢？

历史

目前的预算法是由中国人民代表大会在1994年3月通过的，并于1995年1月生效。国务院在1995年11月通过了其实施条例。这两份文件建立了中央和地方政府之间收入分配的体系，并体现了中国预算体制自1951年以来发展过程中所取得的巨大进步。

目前的预算法和实施条例涵盖了预算形成及实施的技术方面的内容，还包括了立法过程以及公众参与预算决策和获取信息权利

等制度化方面的事宜。但该法律和条例在这些重要的方面却写的非常含糊，以致成功地去实施它是很难的。由于在以下一些问题上

缺乏具体的操作步骤，要执行该法律和条例变得非常有挑战性，这些问题包括：1) 预算周期；2) 预算执行；3) 预算制度和转移；4) 对地方政府债务管理和偿还的要求；5) 监督预算周期和违规处罚的操作程序；和6) 对预算公开的要求。

第一次改进预算的尝试

在修改过程开始之前，从1997年到2004年，人民代表大会和国务院之间产生了激烈的讨论。在2006年，人民代表大会的一个工作小组完成了第一次的修改，但却因为阻力和相互对峙的观点而未被采纳。修改工作在2009年又重新

开始，将来自人民大会和财政部的草案结合起来，在与小部分的政府官员和学者进行私下磋商后，与2010年12月将结果递交给国务院。国务院于2011年12月通过了第二次的修改。

对第二稿的公众咨询自2012年7月开始。起初由于宣传的不够，公众的参与非常有限，但到2012年8月5日截止期，已经有大约19万人亲自提交了他们的个人观点，通过网络提交的建议和意见达33万条。有关这次修订的讨论集中在是否应该包括对预算周期规定更加详细的程序和对公共预算的要求。

起到效果了吗？

但尽管有了这些层面的参与，中国的民间社会觉得这个法律的咨询过程是不充分的。以民间社会的观点来看，预算法的终极目标是确保预算来源于人民、由人民设立、并服务于人民。这次为期一个月的寻求公众参与的试图只能反映出政府的垄断地位和公众对政府预算的重要性的咨询程序所具有的意识是非常有限的。

为了增加公众的参与，中国民间社会组织需要改进他们自己预算工作的能力，并更积极地与公众交流来提高公众

意识和培养有效参与预算过程的技能。民间社会必须实现他们对预算信息和参与预算制定、监督和评价方面所拥有的权利，从而才能够将人民的钱真正地用于人民。

如要更多信息，可以通过majifang@gmail.com与马季方联系。

就业机会

公开政府伙伴招聘副主任、项目助理、和学习官

公开政府伙伴（OGP）是一家国际型的、自发的组织来改进政府绩效、鼓励公众参与、和提高政府对其人民的反应。OGP目前有三个职位要招聘充满活力和积极主动的人。

OGP的协助部门有两个空缺职位：[副主任](#)和[项目助理](#)。这些新的职员会加入到OGP的一个小的团队，致力于协助OGP的参加国来实现他们做出的要民间社会全面参与的公开政府的承诺。如要更多关于这两个职务的信息及如何申请，[请点击这里](#)。

OGP的独立民间社会协调机构（CSC）需要招聘一位[学习官](#)。这个团队有两大目标：

1）确保全国性的民间社会参与者是知情的，以及具备能力在实现OGP的目标和与政府部门合作中起到他们的作用；2）通过与指导委员会民间社会成员的工作，确保民间社会组织的主要利益能在国际性的OGP治理、观点和活动中得到反映。如要更多关于此职位的信息和如何申请，[请点击这里](#)。

国际预算伙伴培训和技术辅助项目招聘项目官员

IBP为它的培训和技术支持项目寻找一个项目官员，为IBP在培训和与培训有关资料和活动的构思、开发、出版和交付方面做出贡献。为了完成这些职责，项目官员将在IBP支持民间社会组织通过有效参与改进预算政策和程序的这一核心工作中起到至关重要的作用。项目官员需要向培训和技术支持项目的经理汇报。如要更多关于此职位的信息和如何申请，[请点击这里](#)。

出版物和资源

现已出版：IBP的相互学习系列丛书！

尽管在环境、组织文化、和社会倡议问题上存在差别，向他人学习在取得真正影响力和面临挑战时所使用的策略、方法和经验对CSO来说还是很有价值的。通过同行间的交流，也被称为横向学习，参与预算工作和使用相似策略的实践工作者可以交流相关且及时的教训，对能力的培养和反思提供了一个非常好的机会。通过讨论他们自己和其他人的经验，实践工作者在一个友好的环境中对他们自己的假设提出质疑，并重新审视自己的预算工作方法。这一交流能启发大家吸收并改编在世界另一端使用的远见卓识。



为了将这一信念化为行动，IBP的伙伴倡议

（PI）支持全世界的合作者横向学习项目。PI制作了相互学习的系列在一个更大的社区里来分享对这些交流的反思。这一系列是针对IBP的伙伴成员、其他民间社会组织、和热衷于公共财政问题和从实践工作者学习经验的国际非政府机构。目前已有两本书出版：[预算宣传的基层动员](#)和[把社会审计作为预算监控工具](#)。请在将来继续查看IBP的官网以获得这一系列里新增添的读物。

预算透明、问责和透明的全球运动(BTAP)开启了它的网站！

预算透明、问责和透明的全球运动（BTAP）最近开启了它自己的网站(www.globalbtap.org)。BTAP是一个充满活力的运动，由一群广泛的活动家和团体发起，他们在全世界范围内从事公共财政和预算问责的问题来推进透明度、问责、和参与。有来自50多个国家的100多个民间社会组织和12个国际组织参加了BTAP，它们接受了关于预算透明、问责和参与的达累斯萨拉姆[宣言](#)里所体现的方针。

[BTAP的网站](#)期望通过提供大量有关以下几方面的信息来使这一运动更接近它的成员和主要利益相关者：



- [BTAP](#)及它运作的方式,
- 三个[工作组](#)所进行的活动,
- 正在进行的[运动](#), 和
- 预算透明和问责方面的[新闻](#)。

该网站还为加入BTAP组织和拥护达累斯萨拉姆宣言提供一种方法。

如果你希望了解更多关于BTAP的信息, 请访问[它的网站](#)并通过推特[@GlobalBTAP](#)跟踪它。

查阅英国乐施会项目效益回顾

英国乐施会新的全球绩效框架的第一年效益回顾已经在[它的网站](#)上和[从贫困走向强国的博客](#)上发布了。请在[博客](#)上分享你的评语。

全球绩效框架使得英国乐施会能对较广范围内的利益相关者负责, 并以一种现实可行的、符合成本效益的、和可信的方式来更好地理解 and 转达他们在全球范围内负责的项目和工程的有效性。

所有有关的项目每年会对以下领域作出汇报: 人道主义的反应、适应和风险减少 (ARR)、生活改善、妇女权力、公民呼声、和政治影响。乐施会也对上述的每个领域进行效益回顾, 即对随机抽样的项目进行严格的评估。

访问英国乐施会的[项目效益回顾网站](#)或[从贫困走向强国的博客](#)来阅读2011-2012效益回顾的摘要描述和完整报告。

公布你资助了什么的2012年援助透明指数告诉了我们什么?



根据于10月1日发布的公布你资助了什么的[2012年援助透明指数](#), 捐赠者透明度呈上升趋势, 但还没有达到最佳实践。当透明度在确保对捐款的使用持有信心这一点上显得至关重要的时候, 这一新闻是非常令人失望的。援助透明指数考量并对捐赠者提供援助时

体现的的透明度进行排序。报道敦促捐赠者需签署并实施[国际援助透明倡议](#)(IATI), 该倡议为发布援助信息提供了一个全球统一标准。以此标准发布的援助信息以一种即时的、综合的、可比的、和容易获得的方式与外界公开分享。